

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ»

Общество с ограниченной ответственностью  
«Газпром энерго»

(ООО «Газпром энерго»)

**НАПРАВЛЕНИЕ: Общеотраслевое**

**КОМПЛЕКТ  
УЧЕБНО-ПРОГРАММНОЙ  
ДОКУМЕНТАЦИИ  
по образовательной программе  
дополнительного  
профессионального образования  
(программе повышения  
квалификации)**

**«Внутренний аудит  
интегрированной  
системы менеджмента»**

**СНО 08.11.16.59.43**



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ»**  
**Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энерго»**  
**(ООО «Газпром энерго»)**

---

УТВЕРЖДАЮ  
Генеральный директор  
ООО «Газпром энерго»

  
Р.Е. Дятлов

«22» 01 2024г.

Направление: ОБЩЕОТРАСЛЕВОЕ

**КОМПЛЕКТ**  
**УЧЕБНО-ПРОГРАММНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ**  
по образовательной программе дополнительного профессионального  
образования (программе повышения квалификации)

**«ВНУТРЕННИЙ АУДИТ ИНТЕГРИРОВАННОЙ**  
**СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА»**

Образовательная организация: Учебно-производственный центр

ООО «Газпром энерго»

Код документа: СНО 08.11.16.59.43

Москва 2024

## АННОТАЦИЯ

Настоящий Комплект учебно-программной документации по образовательной программе дополнительного профессионального образования (программе повышения квалификации) «Внутренний аудит интегрированной системы менеджмента» предназначена для повышения квалификации руководителей и специалистов, ответственных за планирование и проведение внутренних аудитов интегрированной системы менеджмента (системы менеджмента качества (далее – СМК), системы экологического менеджмента (далее – СЭМ), системы энергетического менеджмента (далее – СЭнМ), системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (далее – СМОЗиБТ), системы менеджмента безопасности дорожного движения (далее – СМБДД)) в соответствии с требованиями стандартов ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2016, ГОСТ Р ИСО 50001-2023, ГОСТ Р ИСО 45001-2020, ГОСТ Р ИСО 39001-2014.

В программе теоретического обучения рассматриваются вопросы, связанные с принципами, подходами и методами функционирования корпоративных систем менеджмента ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2016, ГОСТ Р ИСО 50001-2023, ГОСТ Р ИСО 45001-2020, ГОСТ Р ИСО 39001-2014. На практических занятиях отрабатываются и совершенствуются навыки планирования и проведения внутренних аудитов интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД), формирования и оформления наблюдений по результатам внутреннего аудита.

### Сведения о документе:

1 РАЗРАБОТАН	Учебно-производственным центром, Техническим управлением ООО «Газпром энерго»
2 ВНЕСЕН	Генеральным директором ООО «Газпром энерго» Р.Е. Дятловым
3 УТВЕРЖДЕН	Генеральным директором ООО «Газпром энерго» Р.Е. Дятловым « <u>dd</u> » <u>01</u> 2024 г.
5 СРОК ДЕЙСТВИЯ	5 лет
5 ВВЕДЕН ВПЕРВЫЕ	---

© ООО «Газпром энерго», 2024

© Разработка и оформление

Учебно-производственного центра

ООО «Газпром энерго», 2024

Распространение настоящего документа осуществляется в соответствии с действующим законодательством и с соблюдением правил, установленных ПАО «Газпром».

## **1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **1.1 Область применения**

Настоящая дополнительная профессиональная программа предназначена для повышения квалификации руководителей и/или специалистов по дополнительной профессиональной программе (программе повышения квалификации) «Внутренний аудит интегрированной системы менеджмента» (далее – Программа повышения квалификации) в целях формирования и развития компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области планирования и проведения внутреннего аудита интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД), и включает в себя:

- общие положения;
- термины, определения, обозначения и сокращения;
- характеристику профессиональной деятельности в области повышаемой квалификации;
- планируемые результаты обучения (перечень компетенций, формируемых при повышении квалификации);
- примерные условия реализации программы повышения квалификации;
- учебный, учебно-тематический план и календарный учебный график;
- структуру и содержание программы повышения квалификации;
- оценочные материалы для контроля освоения программы повышения квалификации;
- методические материалы.

Программа повышения квалификации предназначена для использования работниками, занимающимися организацией и обучением персонала в ООО «Газпром энерго» (далее – Общество).

### **1.2 Цель реализации программы повышения квалификации**

Программа повышения квалификации имеет своей целью совершенствование и/или получение новых компетенций, необходимых для выполнения вида профессиональной деятельности:

– проведение внутреннего аудита интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД) на основе требований профессионального стандарта, представленного в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности руководителей и/или специалистов по вышеуказанным видам профессиональной деятельности

Код стандарта	Наименование стандарта
40.248	Профессиональный стандарт «Специалист по стандартизации», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 346н.

### 1.3 Нормативно-правовые основания разработки

Нормативную правовую основу разработки настоящей программы повышения квалификации составляют следующие нормативные документы, стандарты и классификаторы:

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с последующими изменениями и дополнениями)

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»

Приказ труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 346н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по стандартизации»

ISO 39001-2012 Система менеджмента безопасности дорожного движения. Требования и руководство по использованию

ISO 14001-2015 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению

ISO 19011-2018 Руководящие указания по аудиту систем менеджмента

ISO 45001-2018 Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению

ISO 50001-2018 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по использованию

ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь (Издание с Поправкой)

ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования (Переиздание) (далее – ГОСТ Р ИСО 9001-2015)

ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению (далее – ГОСТ Р ИСО 14001-2016)

ГОСТ Р ИСО 19011-2021 Оценка соответствия. Руководящие указания по проведению аудита систем менеджмента (Переиздание) (далее – ГОСТ Р ИСО 19011-2021)

ГОСТ Р ИСО 39001-2014 Системы менеджмента безопасности дорожного движения (БДД). Требования и руководство по применению (далее – ГОСТ Р ИСО 39001-2014)

ГОСТ Р ИСО 45001-2020 Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования по применению (далее – ГОСТ Р ИСО 45001-2020)

ГОСТ Р ИСО 50001-2023 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению (далее – ГОСТ Р ИСО 50001-2023)

СТО Газпром 12-01-022-2017 Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению (далее – СТО Газпром 12-01-022-2017)

СТО Газпром 12-1.1-026-2020 Документы нормативные в области охраны окружающей среды. Система экологического менеджмента. Порядок идентификации экологических аспектов (далее – СТО Газпром 12-1.1-026-2020)

СТО Газпром 12-1.1-028-2022 Документы нормативные в области охраны окружающей среды. Система экологического менеджмента. Порядок планирования и проведения внутреннего аудита (далее – СТО Газпром 12-1.1-028-2022)

СТО Газпром 18000.4-008-2019 Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению (с Изменением № 1)

СТО Газпром 18000.1-002-2020 Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности

СТО Газпром 18000.1-003-2020 Единая система управления производственной безопасностью. Установление целей и разработка программ мероприятий, мониторинг их выполнения

СТО Газпром 18000.3-004-2020 Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов

СТО Газпром 18000.1-001-2021 Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения

СТО Газпром 18000.2-014-2021 Безопасность на автомобильном транспорте. Общие требования обеспечения безопасности дорожного движения в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» (с Изменением № 1)

Система менеджмента качества ПАО «Газпром». Порядок проведения аудитов первой и второй стороны системы менеджмента качества от 23.04.2018

Система энергетического менеджмента. Порядок планирования и проведения внутреннего аудита системы энергетического менеджмента ПАО «Газпром» от 11.02.2019

Регламент проведения энергетического анализа ПАО «Газпром» и дочернего общества от 28.10.2021

Распоряжение ПАО «Газпром» от 28.11.2017 № 394 «Об утверждении Методических рекомендаций по управлению рисками с использованием качественных оценок»

Временный порядок идентификации и оценки рисков в системе экологического менеджмента ПАО «Газпром» (утвержден представителем высшего руководства по вопросам экологического менеджмента – членом Правления, начальником Департамента ПАО «Газпром» О.Е. Аксютиным от 11.05.2017)

Положение о Системе непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, утвержденное Приказом ПАО «Газпром» от 01.12.2023 № 454

Типовая дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации специалистов по курсу «Внутренний аудит системы экологического менеджмента» (СНО 08.01.01.016.01), утвержденная начальником Управления ПАО «Газпром» А.А. Балобиним 16.09.2021 № 17/15/09-253

Требования к разработке и оформлению учебно-методических материалов для профессионального обучения и дополнительного профессионального образования персонала дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»,

утвержденные Департаментом 715 ПАО «Газпром» (Е.Б. Касьян) 05.08.2019 № 07/15-3005

Актуализация комплекта учебно-программной документации осуществляется по мере обновления и/или принятия нормативных правовых актов, внедрения современных образовательных технологий, не реже 1 раза в 5 лет.

#### **1.4 Требования к слушателям**

Категория слушателей – руководители и/или специалисты, ответственные за проведение внутренних аудитов интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД), внутренние аудиторы интегрированной системы менеджмента, а также специалисты, рекомендованные в качестве внутренних аудиторов интегрированной системы менеджмента.

Уровень образования слушателей для допуска к обучению – не ниже среднего профессионального и/или высшего образования.

#### **1.5 Срок освоения программы повышения квалификации, форма обучения**

Продолжительность обучения – 24 часа.

Форма обучения:

- очная;
- очная (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения).

#### **1.6 Форма аттестации, форма документа, выдаваемого по результатам обучения**

Промежуточная аттестация по дисциплинам (модулям) данной программы повышения квалификации не предусмотрена.

По итогам освоения программы повышения квалификации проводится итоговая аттестация в форме зачета, позволяющего оценить уровень подготовки слушателей и готовность к решению профессиональных задач.



Лицам, успешно освоившим программу повышения квалификации и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Периодичность обучения по программе – не реже 1 раза в 3 года.

## 7 УЧЕБНЫЙ ПЛАН

### 7.1 Учебный план программы повышения квалификации (очная форма)

Наименование тем, разделов, профессиональных модулей и др.	Объем обучения, час.								Объем времени на проведение аттестации (промежуточной, итоговой)*, час.				
	Всего	Обязательные аудиторные учебные занятия			Дистанционные занятия			Самостоятельная работа		Всего	из них		
		Всего	лекции	практические занятия	Всего	вебинары	практические занятия	Всего	в т.ч. консультаций		зачет	экзамен	защита реферата/ выполнение итоговой практической работы
<b>ПМ 1 Проведение внутреннего аудита интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД)</b>	<b>22</b>	22	10	12	–	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>	–	–	–	–	–	–	–	–	<b>2</b>	2	–	–
<b>Итого</b>	<b>24</b>	22	10	12	–	–	–	–	–	<b>2</b>	2	–	–
*В рамках итоговой аттестации проводится зачет (в форме тестирования).													

**7.2 Учебный план программы повышения квалификации (очная форма, с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения)**

Наименование тем, разделов, профессиональных модулей и др.	Объем обучения, час.								Объем времени на проведение аттестации (промежуточной, итоговой)*, час.				
	Всего	Обязательные аудиторные учебные занятия			Дистанционные занятия			Самостоятельная работа		Всего	из них		
		Всего	лекции	практические занятия	Всего	вебинары	практические занятия	Всего	в т.ч. консультаций		зачет	экзамен	защита реферата/выполнение итоговой практической работы
<b>ПМ 1 Проведение внутреннего аудита интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД)</b>	<b>22</b>	–	–	–	<b>22</b>	10	12	–	–	–	–	–	–
<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>	–	–	–	–	–	–	–	–	<b>2</b>	2	–	–
<b>Итого</b>	<b>24</b>	–	–	–	<b>22</b>	10	12	–	–	<b>2</b>	2	–	–

\*В рамках итоговой аттестации проводится зачет (в форме тестирования).

## 8 КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

Календарный учебный график обучения по программе повышения квалификации «Внутренний аудит интегрированной системы менеджмента» определяется расписанием учебных занятий.

Примерный календарный учебный график с учетом последовательности и продолжительности реализации программы по дням, включая итоговую аттестацию, представлен в таблице 6.

Таблица 6 – Примерный календарный учебный график

Компоненты программы	Обязательные аудиторные учебные занятия / дистанционные занятия / самостоятельная работа			Практика/ стажировка	Итоговая аттестация*
	1 день	2 день	3 день		
<b>ПМ 1 Проведение внутреннего аудита интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД)</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	–	–
<b>Итоговая аттестация</b>	–	–	<b>2</b>	–	<b>Зачет</b>
<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	–	–
*В рамках итоговой аттестации проводится зачет (в форме тестирования).					

## 11 МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

### 11.1 Методические рекомендации по организации и проведению учебного процесса

Целью программы повышения квалификации является получение слушателями необходимых знаний для осуществления вида деятельности:

– проведение внутреннего аудита интегрированной системы менеджмента (СМК, СЭМ, СЭнМ, СМОЗиБТ, СМБДД).

Повышение квалификации по программе осуществляется в очной форме, либо в очной форме (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения).

Содержание отдельных тем программы повышения квалификации, последовательность их изучения и распределение учебного материала внутри тем могут изменяться в зависимости от контингента слушателей. В процессе обучения допускается внесение необходимых изменений, как в содержание учебного материала, так и в распределение учебных часов по отдельным темам, при этом общее количество часов, отведенных на изучение дисциплин, должно соответствовать учебно-тематическому плану программы.

Для всех видов учебных занятий устанавливается академический час продолжительностью 45 минут.

Образовательный процесс по программе организуется в соответствии с расписанием учебных занятий.

Для максимального усвоения программы рекомендуется изложение лекционного материала с элементами обсуждения и с использованием натуральных образцов, макетов, плакатов, таблиц и т. д. Следует использовать различные наглядные пособия, электронные презентации, мультимедийные, электронные и технические средства обучения. Для объяснения и закрепления материала можно использовать видеофильмы.

Содержание материала теоретического обучения должно раскрываться четкими и лаконичными формулировками и отражать современный уровень техники, технологии в соответствии с целями обучения, а также отвечать требованиям действующих стандартов и нормативов.

Для проверки усвоения изученного теоретического материала рекомендуется проведение текущего контроля успеваемости в виде устного

опроса, тестирования, письменного зачета, проверочной работы и т. п. (на выбор преподавателя).

Реализация теоретической части программы повышения квалификации с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения посредством системы дистанционного обучения обеспечивается при условии наличия доступа у преподавателя и слушателей к сети «Интернет», с использованием установленных программно-технических средств, со скоростью не ниже 512 Кбит/с<sup>2</sup>.

## **11.2 Учебно-методическое обеспечение**

### **11.2.1 Список рекомендуемых нормативных документов и методической литературы**

#### **Нормативные документы<sup>3</sup>**

1 Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с последующими изменениями и дополнениями).

2 Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (с последующими изменениями и дополнениями).

3 ISO 39001-2012 Система менеджмента безопасности дорожного движения. Требования и руководство по использованию.

4 IEC 31010-2019 Менеджмент рисков. Методы оценки рисков.

5 ISO 14001-2015 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению.

6 ISO 19011-2018 Руководящие указания по аудиту систем менеджмента.

---

<sup>2</sup> Требования к скорости доступа в сеть «Интернет» носят рекомендательный характер и должны соблюдаться в целях беспрепятственного и своевременного освоения программы повышения квалификации.

<sup>3</sup> 1 При использовании нормативных документов целесообразно проверить их действие в справочно-правовой системе «Консультант Плюс», профессиональной справочной системе «Техэксперт».

2 Если ссылочный документ заменен (изменен), то при его использовании следует руководствоваться замененным (измененным) нормативным документом. Если ссылочный документ отменен без замены, то положение, в котором дана ссылка на него, применяется в части, не затрагивающей эту ссылку.

- 7 ISO 31000-2018 Менеджмент рисков. Руководящие указания.
- 8 ISO 45001-2018 Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению.
- 9 ISO 50001-2018 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по использованию.
- 10 ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь (Издание с Поправкой).
- 11 ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования (Переиздание).
- 12 ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению.
- 13 ГОСТ Р ИСО 19011-2021 Оценка соответствия. Руководящие указания по проведению аудита систем менеджмента (Переиздание).
- 14 ГОСТ Р ИСО 39001-2014 Системы менеджмента безопасности дорожного движения (БДД). Требования и руководство по применению.
- 15 ГОСТ Р ИСО 45001-2020 Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования по применению.
- 16 ГОСТ Р ИСО 50001-2023 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению.
- 17 СТО Газпром 12-01-022-2017 Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению.
- 18 СТО Газпром 12-1.1-026-2020 Документы нормативные в области охраны окружающей среды. Система экологического менеджмента. Порядок идентификации экологических аспектов.
- 19 СТО Газпром 12-1.1-028-2022 Документы нормативные в области охраны окружающей среды. Система экологического менеджмента. Порядок планирования и проведения внутреннего аудита.
- 20 СТО Газпром 18000.4-008-2019 Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению (с Изменением № 1).
- 21 СТО Газпром 18000.1-002-2020 Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности.
- 22 СТО Газпром 18000.1-003-2020 Единая система управления производственной безопасностью. Установление целей и разработка программ мероприятий, мониторинг их выполнения.

23 СТО Газпром 18000.3-004-2020 Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов.

24 СТО Газпром 18000.1-001-2021 Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения.

25 СТО Газпром 18000.2-005-2021 Единая система управления производственной безопасностью. Порядок разработки, учета, внесения изменений, признания утратившими силу и отмены документов.

26 СТО Газпром 18000.2-007-2018 Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью в ПАО «Газпром». Порядок применения знаков безопасности и других средств визуальной информации об опасностях на объектах ПАО «Газпром».

27 СТО Газпром 18000.4-008-2019 Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению (с Изменением № 1).

28 СТО Газпром 18000.2-010-2020 Единая система управления производственной безопасностью. Обеспечение готовности к аварийным ситуациям в Группе Газпром.

29 СТО Газпром 18000.3-013-2021 Единая система управления производственной безопасностью. Порядок организации и проведения производственного контроля за условиями труда.

30 СТО Газпром 18000.2-014-2021 Безопасность на автомобильном транспорте. Общие требования обеспечения безопасности дорожного движения в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» (с Изменением № 1).

31 СТО Газпром 18000.8-019-2021 Единая система управления производственной безопасностью. Система обеспечения пожарной безопасности. Термины и определения.

32 СТО Газпром 18000.3-023-2022 Единая система управления производственной безопасностью. Вредные производственные факторы. Требования к обеспечению безопасных условий труда на объектах ПАО «Газпром».

33 Система менеджмента качества ПАО «Газпром». Порядок проведения аудитов первой и второй стороны системы менеджмента качества от 23.04.2018.

34 Система энергетического менеджмента. Порядок планирования и проведения внутреннего аудита системы энергетического менеджмента ПАО «Газпром» от 11.02.2019.



35 Распоряжение ПАО «Газпром» от 28.11.2017 № 394 «Об утверждении Методических рекомендаций по управлению рисками с использованием качественных оценок».

36 Регламент проведения энергетического анализа ПАО «Газпром» и дочернего общества от 28.10.2021.

37 Временный порядок идентификации и оценки рисков в системе экологического менеджмента ПАО «Газпром» (утвержден представителем высшего руководства по вопросам экологического менеджмента – членом Правления, начальником Департамента ПАО «Газпром» О.Е. Аксютиним от 11.05.2017).

38 Положение о Системе непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, утвержденное Приказом ПАО «Газпром» от 01.12.2023 № 454.

39 Типовая дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации специалистов по курсу «Внутренний аудит системы экологического менеджмента» (СНО 08.01.01.016.01), утвержденная начальником Управления ПАО «Газпром» А.А. Балобиним 16.09.2021 № 17/15/09-253.

40 Требования к разработке и оформлению учебно-методических материалов для профессионального обучения и дополнительного профессионального образования персонала дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», утвержденные Департаментом 715 ПАО «Газпром» (Е.Б. Касьян) 05.08.2019 № 07/15-3005.

41 Экологическая Политика ПАО «Газпром» [Электронный ресурс] / Режим доступа: [https://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/environmental\\_policy.pdf](https://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/environmental_policy.pdf).

42 Политика в области качества ПАО «Газпром» [Электронный ресурс] / Режим доступа: [https://www.gazprom.ru/f/posts/16/470433/quality-policy\\_rus.pdf](https://www.gazprom.ru/f/posts/16/470433/quality-policy_rus.pdf).

43 Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/f/posts/93/485406/risk-internal-control-policy.pdf>.

44 Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2019-09-17-safety-policy.pdf>.

45 ДП 03.17-2020 «Порядок определения целевых и предельно допустимых показателей работы энергетического оборудования, эксплуатируемого ООО «Газпром энерго».

46 ДП 03.20-2021 «Порядок проведения энергетического анализа в ООО Газпром энерго».

47 ДП 03.27-2021 «Интегрированная система менеджмента. Порядок постановки и реализации целей по процессам ООО «Газпром энерго».

48 ДП 03.03-2022 «Интегрированная система менеджмента ООО «Газпром энерго». Внутренний аудит».

### **Методическая литература**

1 Методические рекомендации по применению модульно-компетентностного подхода при разработке и реализации программ для подготовки и повышения квалификации рабочих в дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром» (СНО 05.11.09.774.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2011.

2 Методические рекомендации о порядке изучения, обобщения, распространения и внедрения передового опыта в Системе непрерывного фирменного профессионального обучения персонала ОАО «Газпром» (СНО 05.11.09.752.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2013.

3 Учебно-методические материалы по рациональному выбору методов и форм обучения персонала (СНО 05.11.09.757.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2012.

4 Памятка преподавателю теоретического обучения (СНО 05.11.09.710.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2013.

5 Учебно-методические материалы по комплексному методическому обеспечению учебного процесса (СНО 05.11.09.796.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2013.

6 Учебно-методические материалы по организации и проведению учебного процесса в образовательных подразделениях дочерних обществ ОАО «Газпром». – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2013.

7 Учебно-методические материалы по оформлению методического кабинета в дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром» (методические

рекомендации) (СНО 05.11.09.237.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2014.

8 Методические рекомендации преподавателю теоретического обучения (СНО 05.11.09.749.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2015.

9 Методические рекомендации по применению кейс-технологий (СНО 05.11.09.571.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2015.

10 Методические рекомендации по организации и проведению конкурса профессионального мастерства на лучшего преподавателя образовательного подразделения дочернего общества ОАО «Газпром» (СНО 05.11.07.764.03). – Москва: Филиал «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2015.

11 Методические рекомендации по совершенствованию педагогических знаний преподавателей, мастеров (инструкторов) производственного обучения образовательных подразделений дочерних обществ ПАО «Газпром» (СНО 05.11.09.708.03). – Москва: «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2016.

12 Методические рекомендации по организации интегрированного урока (СНО 05.11.09.985.03). – Москва: «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2016.

13 Методические рекомендации по подготовке и оформлению портфолио для аккредитации преподавателей (СНО 05.11.09.986.03). – Москва: «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2016.

14 Регламент актуализации образовательных программ на основе профессиональных стандартов (алгоритм переработки) (СНО 05.11.07.989.03). – Москва: «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2017.

15 Методические рекомендации по составлению паспорта оснащенности образовательного подразделения дочернего общества ПАО «Газпром» (СНО 05.11.09.125.01). – Москва: «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2018.

16 Методические рекомендации по организации методической работы в образовательных подразделениях дочерних обществ ПАО «Газпром» (СНО 05.11.09.755.03). – Москва: «УМУгазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2018.

17 Методика создания интерактивных плакатов (на примере плаката «Ключевые правила безопасности ПАО «Газпром») (СНО 05.11.09.173.01). – Калининград: ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2019.

18 Инструктивно-методические материалы по разработке оценочных средств для промежуточной и итоговой аттестации с учетом положений профессиональных стандартов при организации профессионального обучения в образовательных подразделениях дочерних обществ ПАО «Газпром» (СНО 05.11.07.1025.03). – Москва: «УМУГазпром» ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2019.

19 Методические рекомендации по организации и проведению практической подготовки в образовательных подразделениях дочерних обществ ПАО «Газпром» (СНО 05.11.09.127.01). – Калининград: ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», 2021.